DaX Geschäftsstelle der DaX Betriebsorganisations-gesellschaft D-BOG

Organisationshandbuch (V 1.0)









Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	
1.1	Zweck des Dokuments	
1.2	Ziele	
2	Übersicht	
2.1	Prozesslandkarte	5
3	Aufbauorganisation	6
3.1	Organigramm	6
3.2	Stellen in der DaX Geschäftsstelle VöV	7
3.2.1	Verantwortung DaX Geschäftsstelle	
3.2.2	Operative Betriebsführung	
3.2.3	Gremienarbeit	
3.2.4	DaX Standard / Schnittstelle DV	_
3.2.5 3.2.6	Administration / Support / Kommunikation	
3.2.0 3.2.7	DaX Change- und Release Management Projekte	
3.2. <i>1</i> 3.2.8	Lieferantenmanagement	
3.3	Organisationsrichtlinien	
4 4.1	Ablauforganisation (Prozesse)	
4.1 4.2	FiBu / Budget	
4.2.1	Finanzbuchhaltung	
4.2.2	Budget	
4.3	Billing	
4.4	Reporting	16
4.4.1	Reporting als Grundlage für Rechnungsstellung	
4.4.2	Reporting z.H der Gesellschafterversammlung (D-BOG)	
4.5	Schulung	16
5	Arbeitsanweisungen	16
Δnhan	g	17
will lall	yy	1/

1 Einleitung

1.1 Zweck des Dokuments

Die Geschäftsstelle DaX betreut alle DaX relevanten Themen im Rahmen des Auftrags der DaX Betriebsorganisationsgesellschaft (D-BOG). Im vorliegenden Dokument werden die Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortungen der DaX Geschäftsstelle dokumentiert.

Das Dokument beschreibt, wie die DaX Geschäftsstelle die ihr übertragenen Aufgaben gemäss dem Vertrag zwischen der DaX Betriebsorganisationsgesellschaft und dem Verband öffentlicher Verkehr (DaX Geschäftsstelle), dem Leistungskatalog, den SLA und der DaX Rahmenorganisation umsetzt.

1.2 Ziele

Mit dem vorliegenden Organisationshandbuch der DaX Geschäftsstelle werden folgende Ziele verfolgt:

- Regelung der Verantwortlichkeiten
- Einheitliche Prozesse, Prozessdefinitionen
- Transparenz
- Stabiler DaX Betrieb
- Dokumentation der organisatorischen Richtlinien

2 Übersicht

Für das Funktionieren der DaX Geschäftsstelle wurden die Prozesse gemäss Prozesslandkarte (siehe Abbildung 1) erarbeitet und bereitgestellt.

2.1 Prozesslandkarte

Das vorliegende Organisationshandbuch regelt den Organisationsbereich der DaX Geschäftsstelle.

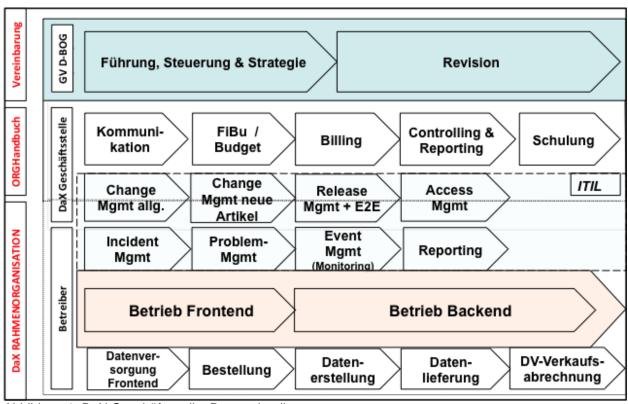


Abbildung 1: DaX Geschäftsstelle, Prozesslandkarte

Die Details zu den einzelnen Prozessen werden im Kapitel Ablauforganisation erklärt.

3 Aufbauorganisation

3.1 Organigramm

Nachfolgend ist die Organisationsstruktur der DaX Geschäftsstelle abgebildet.

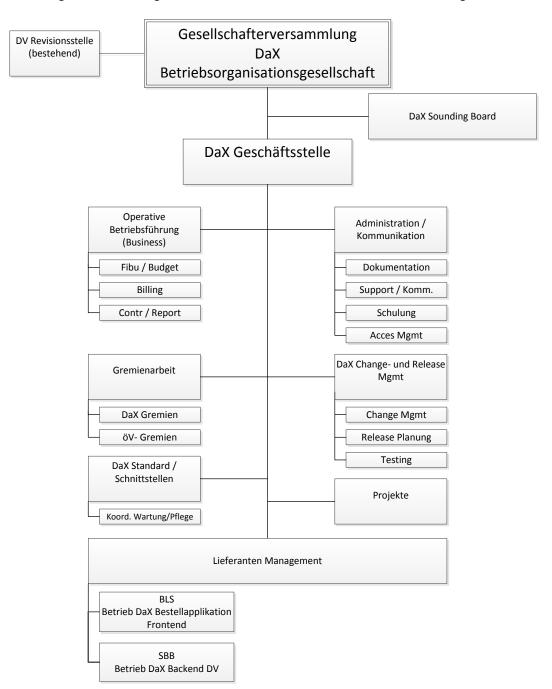


Abbildung 2: Organigramm DaX Geschäftsstelle (ch-direct)

3.2 Stellen in der DaX Geschäftsstelle (ch-direct)

Funktion / Rolle	Name	Vorname
Verantwortung DaX Geschäftsstel-	Grün	Susanne
le		
Operative Betriebsführung	Tresch	Heinz
Gremienarbeit	Tresch	Heinz
DaX Standard / Schnittstellen	Tresch	Heinz
Administration / Kommunikation	Tresch	Heinz
	Di Paola	Gianni
DaX Change- und Release Ma-	Tresch	Heinz
nagement		
Projekte	Tresch	Heinz
Lieferantenmanagement	Tresch	Heinz

Tabelle 1: Stellen in der DaX Geschäftsstelle (ch-direct)

3.2.1 Verantwortung DaX Geschäftsstelle

Organisationsbereich	Verantwortung DaX Geschäftsstelle			
Stelleninhaber	Susanne Grün			
Aufgaben	Personelle Führung der Mitarbeitenden der DaX Geschäftsstelle			
Kompetenzen	Personelle Weisungsrechte			
Verantwortlichkeiten	 Sicherstellung der operativen Führung der DaX Geschäftsstelle gemäss den definierten Prozessen 			
Eskalationswege	 Gesellschafterversammlung der DaX Betriebsorganisationsgesellschaft KVP 			

Tabelle 2: Stellenbeschreibung Leitung der DaX Geschäftsstelle (ch-direct)

3.2.2 Operative Betriebsführung

Organisationsbereich	Operative Betriebsführung
Stelleninhaber	Heinz Tresch
Aufgaben	 Ansprechpartner für die DaX Betriebsorganisationsgesellschaft Führen der FIBU Prozesse Erstellen DaX Budget Verrechnung DaX Kosten an Kostenträger auf Basis Rechnungsgrundlagen SBB/BLS und Aufwand der DaX Geschäftsstelle Controlling & Reporting durchführen und Information Gesellschafterversammlung D-BOG
Kompetenzen	 Handlungsbefugnisse für die operative Betriebsführung gemäss den definierten Prozessen
Verantwortlichkeiten	 Prozess DaX Budget Prozess DaX Billing Prozess DaX FiBU Prozess DaX Controlling & Reporting
Eskalationswege	 Gesellschafterversammlung der DaX Betriebsorganisationsgesellschaft KVP

Tabelle 3: Stellenbeschreibung Operative Betriebsführung

3.2.3 Gremienarbeit

Organisationsbereich	Gremienarbeit
Stelleninhaber	Heinz Tresch
Aufgaben	 DaX Gremien: Vorsitz DaX Change Board, Maintenance Board und DaX Sounding Board. öV Gremien (KVP, KIT, KVS,): Bei Bedarf Teilnahme und Einbringen von DaX- Anträgen /-Informationen
Kompetenzen	■ Vertretung DaX Geschäftsstelle in Gremien
Verantwortlichkeiten	 Sicherstellung der Durchführung von DaX Change Board, Maintenance Board und DaX Sounding Board
Eskalationswege	 Gesellschafterversammlung der DaX Betriebsorganisationsgesellschaft KVP

Tabelle 4: Stellenbeschreibung Gremienarbeit

3.2.4 DaX Standard / Schnittstelle DV

Organisationsbereich	DaX Standard / Schnittstelle DV
Stelleninhaber	Heinz Tresch
Aufgaben	 Koordination und Wartung / Pflege des DaX Standards Koordination der DaX DV Schnittstelle mit den DaX Partnern Erarbeiten von Anträgen zu DaX Standardanpassung z.H. KVP und KIT
Kompetenzen	 Handlungsbefugnisse für Anpassungen des DaX Standards DV und Koordination der DaX DV Schnittstelle mit den DaX Partnern gemäss den definierten Prozessen
Verantwortlichkeiten	 Sicherstellung von DaX Standardanpassungen DV gemäss Änderungsprozess DaX Standard DV
Eskalationswege	 Gesellschafterversammlung der DaX Betriebsorganisationsgesellschaft KVP/KIT

Tabelle 5: Stellenbeschreibung DaX Standard / Schnittstellen

3.2.5 Administration / Support / Kommunikation

Organisationsbereich	Administration / Support / Kommunikation			
Stelleninhaber	Heinz Tresch / Gianni Di Paola			
Aufgaben	 Sekretariat DaX Change Board, DaX Maintenance Board, DaX Sounding Board und Gesellschafterversammlung der DaX Betriebsorganisationsgesellschaft DaX Dokumente im Verantwortungsbereich der DaX Geschäftsstelle aktualisieren, ergänzen Allgemeine Anfragen zum DaX per Mail / Telefon beantworten Zeitgerechte Information der DaX Nutzer zu betriebsrelevanten DaX Themen. DaX Access Management: Zugang zur DaX Bestellapplikation für neue TUs / Backends sicherstellen DaX Newsletter erstellen und versenden DaX Webseiten erstellen und pflegen Planen, vorbereiten und durchführen von bedarfsorientierten DaX Schulungen Freigeben der Artikel für die einzelnen DaX Backends in der DaX Bestellapplikation 			
Kompetenzen	 Handlungsbefugnisse für die operative Betriebsführung gemäss den definierten Prozessen 			
Verantwortlichkeiten	 Gewährleistung DaX Support für Nutzer Prozess DaX Kommunikation Prozess DaX Access Managment 			
Eskalationswege	 Gesellschafterversammlung der DaX Betriebsorganisationsgesellschaft KVP 			

Tabelle 6: Stellenbeschreibung Administration / Kommunikation

3.2.6 DaX Change- und Release Management

Organisationsbereich	DaX Change- und Release Management				
Stelleninhaber	Heinz Tresch				
Aufgaben	 DaX Change Management gemäss Prozess "DaX Change Management" durchführen / sicherstellen 				
	 Einführung neuer DaX Artikel gemäss Prozess "Einführung neue DaX Artikel" durchführen / sicherstellen 				
	 DaX Release Management gemäss Prozess "DaX Release Management" durchführen / sicherstellen 				
	 Layoutgrundlagen für das DaX Artikelsortiment in der Beilage zur V570 pflegen unfür DaX Partner bereitstellen 				
	Billettlayouts des DaX Artikelsortiments bei den DaX Partnern einfordern und prüfen				
Kompetenzen	 Handlungsbefugnisse für die operative Betriebsführung gemäss den definierten Prozessen 				
	■ Freigabe von RfC zur DaX Lösung bis zu einem Betrag von CHF 50'000				
	Freigabe Billettayouts DaX Artikel der DaX Partner				
Verantwortlichkeiten	■ Prozess DaX Change Management				
	■ Prozess Einführung neue DaX Artikel				
	■ Prozess DaX Release Management inkl. DaX E2E Test				
	■ Beilage V570 Musterlayouts DaX Artikelsortiment				
	Kontrolle der Billettlayouts aus dem DaX Artikelsortiment				
Eskalationswege	Gesellschafterversammlung der DaX Betriebsorganisationsgesellschaft				
	• KVP				

Tabelle 7: Stellenbeschreibung DaX Change- und Release Management

3.2.7 Projekte

Organisationsbereich	Projekte
Stelleninhaber	Heinz Tresch
Aufgaben	 Mitarbeit in Projekten rund um den DaX Vertretung von DaX relevanten Aspekten in Projekten Produkt und Portfolio Management: Koordinieren und Abstimmen der DaX Lösung mit anderen Projekten und Vertriebslösungen im öffentlichen Verkehr.
Kompetenzen	■ Im Rahmen der Projektvorgaben
Verantwortlichkeiten	■ Im Rahmen der Projektvorgaben
Eskalationswege	 Gesellschafterversammlung der DaX Betriebsorganisationsgesellschaft KVP

Tabelle 8: Stellenbeschreibung Projekte

3.2.8 Lieferantenmanagement

Organisationsbereich	Lieferantenmanagement
Stelleninhaber	Heinz Tresch
Aufgaben	Koordination der DaX-Lösung mit den Lieferanten auf Basis der DaX Betriebsverträge
Kompetenzen	Gemäss Betriebsverträge
Verantwortlichkeiten	Gemäss Betriebsverträge
Eskalationswege	 Gesellschafterversammlung der DaX Betriebsorganisationsgesellschaft KVP

Tabelle 9: Stellenbeschreibung Lieferantenmanagement

3.3 Organisationsrichtlinien

Für die DaX Geschäftsstelle gelten folgende übergeordneten Reglemente

- Übereinkommen über die Organisation der Zusammenarbeit der am direkten nationalen Personenverkehr (DV) Teilnehmenden (Ue510)
- Anstellungsordnung der Geschäftsstellen Verband öffentlicher Verkehr und Seilbahnen Schweiz
- Spesenrglement der Geschäftsstellen Verband öffentlicher Verkehr und Seilbahnen Schweiz

4 Ablauforganisation (Prozesse)

4.1 Kommunikation

Für einen optimalen DaX Betrieb kommt der Kommunikation von DaX relevanten Themen an die Stakeholder eine zentrale Bedeutung zu.

Details zu den Kommunikationsaufgaben, welche durch die DaX Geschäftsstelle wahrgenommen werden, sind in der folgenden Tabelle ersichtlich:

Kommunikation	Beschreibung Inhalt	Bereich	Empfänger	Kommunikationsmittel	Häufigkeit	Termin
Vorinfo Beilage V570 (DaX Artikelsortiment DV)	Mit dem Vorauszug Anhang V570 werden die DaX Part- ner über Änderungen am Billettlayout (DaX Artikelsor- timent DV) informiert.	Billettlayout	Mitglieder DaX Maintenance Board und DaX Sounding Board	E-Mail / Ablage auf Extranet DV	2x jährlich	2 Monate vor Daten- standswechsel Juni/Dez
Beilage V570 (DaX Artikelsortiment DV)	Beilage V570 mit Layoutin- formationen zum DaX Artikel- sortiment.	Billettlayout	Mitglieder DaX Maintenance Board und DaX Sounding Board	E-Mail / Ablage auf Extranet DV	2x jährlich	1 Monat vor Daten- standswechsel Juni/Dez
Änderungen Billettlay- out	Änderungen am Billettlayout, die gemäss Prozess bei chdirect eingereicht werden, werden dem DaX MB zur technischen Analyse (Umsetzbarkeit der Änderung auf den Systemen der DaX Partner) eingereicht.	Billettlayout	Mitglieder DaX Maintenance Board und DaX Sounding Board	E-Mail	Bei Bedarf (2x jährlich)	DS Wechsel Juni: Anfang März DS Wechsel Dez: Anfang Sept
Info neue RfC	Information über Inhalte und Kosten neuer RfCs, welche mit dem kommenden Relea- se umgesetzt werden sollen.	DaX Change und Release Prozess	Mitglieder DaX Maintenance Board und DaX Sounding Board	E-Mail / Ablage RfC auf Extranet DV	2x jährlich	R1 MB: Ende Juni SB: Anfang - Juli R2 MB: Mitte Januar SB: Mitte bis Ende Januar
Umfragen DaX MB	Einholen von Feedback zu Änderungen (RfC/FM) an der DaX Bestellapplikation und dem Backend / DaX Schnitt- stelle SBB DV. (Umsetzbar- keit/Auswirkungen auf die Systeme der DaX Partner)	DaX Change und Release Prozess	Mitglieder DaX Maintenance Board und DaX Sounding Board	E-Mail	Bei Bedarf	4 Wochen vor gewünschtem Antworttermin

Kommunikation	Beschreibung Inhalt	Bereich	Empfänger	Kommunikationsmittel	Häufigkeit	Termin
Info aktualisierte Be- nutzerdokumentation DaX Schnittstelle SBB DV / Bestellapplikation	→Info über Releaseinhalt mit den Releasnotes →Bereitstellung der Benut- zerdokumentation mit den Anpassungen gemäss durch- geführtem Release.	DaX Change und Release Prozess	Mitglieder DaX Maintenance Board und DaX Sounding Board	E-Mail / Ablage auf dem Extranet DV	2x jährlich	R1 →Entwurf Release Notes: September Vorjahr → Benutzerdokumentation: Mai R2 → Entwurf Release Notes: März →Benutzerdokumentation: Oktober
Liste DaX Artikelsorti- ment	→Liste mit dem verfügbaren DaX Artikelsortiment →Liste mit Angaben (Lizenz- gebühr, Kontaktdaten Vorfi- nanzierer) zu vorfinanzierten DaX Artikeln	DaX Datenbestellung	Mitglieder DaX Sounding Board	E-Mail / Ablage auf Webseite von ch-direct (Excel Artikelsortiment) Extranet DV (Excel Info Vorfinanzierte DaX Artikel)	2x jährlich	Januar / Juni
DaX Haltestellenlisten / Artikeldefinitionen	Info an DaX Besteller dass die Artikelliste, Haltestellenlis- te und ggf. Preistabelle ge- mäss seiner Bestellung auf dem FTPS bereit stehen.	DaX Datenlieferung	DaX Besteller (Backendadministrator)	E-Mail	2 x jährlich (allen- falls zusätzlich bei Nachbestellungen)	Sobald Meldung von Datenmanagement SBB eintrifft: → Datenstand Juni: ab 15. April → Datenstand Dezember: ab 15. Oktober
Infotexte Automaten	Liste mit Infotexten für die Anzeige auf den Billettauto- maten (Sprachen d,f,i.e)	DaX Dokumentation	Mitglieder DaX Sounding Board	E-Mail / Ablage Excelliste auf Extranet DV	2x jährlich	15. Mai / 15. November
Info aktualisierte DaX Dokumente	Information DaX Nutzer über aktualisierte DaX Dokumente auf der Webseite von ch- direct	DaX Dokumentation	Mitglieder DaX Sounding Board (bei Bedarf weitere Emp- fänger)	E-Mail / Ablage auf der Webseite von ch-direct/ je nach Dokumenten zusätzlich mit DaX Newsletter	bei Bedarf	bei Bedarf
Einladungen und Protokolle DaX Gremien	Einladungen und Protokolle der DaX a.) DaX Gesellschafterver- sammlung b.) DaX Sounding Board c.) DaX Change Board d.) DaX Maintenance Board	DaX Gremien	Mitglieder Gremien	E-Mail	laufend	Einladungen: 5 Arbeitsta- ge vor Sitzung Protokolle: spätestens 10 Arbeitstage nach Sitzung

Kommunikation	Beschreibung Inhalt	Bereich	Empfänger	Kommunikationsmittel	Häufigkeit	Termin
Störungen DaX Betrieb	Mitteilung von Störungen im DaX Betrieb	DaX Incident und Problemmanagement	Mitglieder DaX Sounding Board (SPOCs) Backend	E-Mail	bei Bedarf	bei Bedarf
DaX Support	Beantwortung allgemeiner Anfragen rund um den DaX	DaX Kommunikation / Support	DaX Interessierte, DaX Nutzer	E-Mail / Telefon	bei Bedarf	bei Bedarf
DaX E2E Tests (Termine)	Termine und Inhalte E2E Tests	Inhalte E2E DaX Release Prozess Mitglieder Dimensional Maintenance und DaX So Board		E-Mail / Ablage der Terminübersicht auf der Webseite ch-direct	2x jährlich	Gemäss Terminübersicht DaX Release
DaX E2E Tests (Test- ergebnisse)	Ergebnisse E2E Tests	DaX Release Pro- zess	Mitglieder DaX Maintenance Board und DaX Sounding Board	E-Mail	2x jährlich	Gemäss Terminübersicht DaX Release
DaX Webseite Extranet DV	DaX Dokumente für interne Verwendung durch TU (DaX RO, technische Dokumen- te,)	Internet (Extranet DV)	Mitarbeitende TU	Extranet DV	permanent	Aktualisierung bei Bedarf
DaX Webseite (ch-direct)	Allgemeine DaX Informatio- nen, nicht vertrauliche Doku- mente zum DaX, Termine und Übersicht verfügbare DaX Dokumente	Internet (Webseite ch-direct)	Öffentlichkeit	DaX Webseite ch-direct	permanent	Aktualisierung bei Bedarf
DaX Newsletter	Allgemeine Informationen zum DaX wie z.B Infos aus Betrieb, Weiterentwicklungen,	Newsletter	DaX Nutzer und DaX Interessierte gemäss Empfängerliste von ch- direct	Newsletter per E-Mail	2-4 x jährlich	ca. alle 3-6 Monate

Tabelle 10: Kommunikation DaX Geschäftsstelle



4.2 FiBu / Budget

4.2.1 Finanzbuchhaltung

Die FiBu der DaX Geschäftsstelle wird durch den VöV mit eigenen Kostenstellen geführt. Durch dies wird sichergestellt, dass eine eigenständige, klare und transparente Sicht auf die Finanzen der DaX Geschäftsstelle sichergestellt ist.

Die Finanztransaktionen der DaX Geschäftsstelle werden einmal pro Jahr einer Revision unterzogen (Erweiterung der ordentlichen Revision beim VöV).

Der Jahresabschluss liegt jeweils Mitte April des Folgejahres vor.

4.2.2 Budget

Der Budget Prozess startet bei ch-direct im Januar und wird per Mitte April abgeschlossen. Der Prozess obliegt dem Bereich PV (Preissysteme und Vertrieb) und wird durch diesen geführt und terminiert.

			Q1			Q2				Q3		Q4		
ID	Ablauf	Verantwortlichkeit	Januar	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember
1	Rechnungsabschluss	VöV				Abschluss								
2	Revision	Revision VöV					Revision							
3	Prüfung der Rechnung	Strategieausschuss						Prüfung						
		Personenverkehr												
4	Prüfung der Rechnung	Vorstand						Prüfung						
5	Verabschiedung der	Generalsversammlung									Verabschiedung			
	Rechnung													
6	Revision	DV-Revision											Revision	
7	Budget folge Jahr	Markus Thut				Erstellung					Verabschiedung			
8	ForeCast laufendes Jahr	Markus Thut				ForeCast 1							ForeCast 2	

Tabelle 11: Budget Prozess

4.3 Billing

Für die Weiterverrechnung der Kosten an die DaX Partner erfolgt ein quartalsweises Reporting durch die Lieferanten.

Das Reporting dient als Grundlage für die Rechnungsstellung. Die Aufbereitung der Rechnungen erfolgt durch die DaX Geschäftsstelle. Die Rechnungsstellung erfolgt durch die Finanzabteilung des VöVs.

Die Verrechnungen stützen sich auf die Fristen in den Betriebsverträgen. Es kommen folgende Rechnungsstellungs- und Zahlungsmodalitäten zur Anwendung. Die Zahlungsfrist beträgt 30 Tage ab Rechnungsstellung.

In der nachfolgenden Tabelle sind die Daten für die Rechnungsstellung aufgeführt.

		Q	4		Q1			Q2		Q3		Q4			
Kostenstelle	Rechnungssteller	November	Dezember	Januar	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember
DV	GS an KVP							31.05. (Akkonto)		31.08. (Schluss:	abrechnung Vor	ahr)		
BLS Betrieb	BLS an GS		31.12.			31.03.			30.06.			30.09.			31.12.
SBB Betrieb	SBB an GS		31.12.			31.03.			30.06.			30.09.			31.12.
Fixe Kosten	GS an Partner		31.12.						30.06.						31.12.
variable Kosten	GS an Partner				28.02.			31.05.			31.08			30.11	

Tabelle 12: Rechnungsdatum

4.4 Reporting

4.4.1 Reporting als Grundlage für Rechnungsstellung

Das Reporting erfolgt quartalsweise zu folgenden Terminen: 15.01 / 15.04. / 15.07. / 15.10

Inhalte der Reports:

- Reporting gemäss Betriebsprozess DaX Reporting
- Kommerzielles Reporting (inkl. Aufwand DaX Geschäftsstelle (ch-direct))

4.4.2 Reporting z.H der Gesellschafterversammlung (D-BOG)

Einmal jährlich stellt die DaX Geschäftsstelle der Gesellschafterversammlung der Betriebsorganisationsgesellschaft einen Jahresabschlussbericht mit folgenden Inhalten zu:

- Kostenübersicht D-BOG des Vorjahres
- Bericht über Qualität und Leistungen der Lieferanten D-BOG (SLA Reporting)
- Durchgeführte Änderungen an der DaX Lösung (Changes)

4.5 Schulung

Bei Bedarf seitens der DaX Nutzer führt die DaX Geschäftsstelle entsprechende DaX Schulungen durch.

Die DaX Geschäftsstelle übernimmt dabei folgende Aufgaben:

- Abklären der Schulungsbedürfnisse
- Erstellen Schulungsprogramm und –Dokumentation
- Organisieren der Schulungsräume und Dozierenden
- Einladen und informieren der Teilnehmenden
- Durchführen und Auswerten der Schulung

5 Arbeitsanweisungen

Es gelten die Grundsätze gemäss den Reglementen des VöVs in Kapitel 3.3

Anhang

Versionshistory

Datum	31.10.2012
Version	1.0
Verfasser	André Schmid, Heinz Tresch, Marcel Hossmann
Status	☐ in Arbeit ☑ freigegeben/definitiv